

- ۱۳ ..... یادداشت ناشر  
 ۱۵ ..... یادداشت مترجم  
 ۱۷ ..... پیام استاد: قدرت یک راهبرد خوب اجرا شده

**اجرای راهبرد: مبانی**

- ۱۹ ..... **نقش راهبرد**  
 ۲۱ ..... منظری از یک تصویر بزرگ از اینکه راهبرد چیست و چرا مهم است  
 ۲۲ ..... راهبرد چیست؟  
 ۲۳ ..... چرا راهبرد مهم است؟  
 ۲۳ ..... راهبرد چگونه فرمول بندی می شود؟  
 ۲۴ ..... تمرکز این کتاب  
 ۲۴ ..... یادداشتی درباره اصطلاحات فنی

**طرح راهبردی: چهار عنصر کلیدی**

- ۲۵ ..... پرتوافکنی بر روی عناصر حیاتی یک طرح راهبردی  
 ۲۶ ..... سند هدایتگر  
 ۲۷ ..... هدف‌های عینی راهبردی  
 ۲۹ ..... مسائل در اولویت  
 ۲۹ ..... طرح‌های اقدامی

**فراگرد برنامه‌ریزی راهبردی: پنج گام**

- ۳۳ ..... نگاهی به گام‌های مورد نیاز برای تدوین یک طرح راهبردی  
 ۳۵ ..... گام ۱: تحلیل عوامل بیرونی و درونی  
 ۳۷ ..... گام ۲: انجام دادن تحلیل‌های سوات  
 ۴۰ ..... گام ۳: نگارش مسائل دارای اولویت  
 ۴۳ ..... گام ۴: تدوین طرح‌های اقدامی سطح بالا  
 ۴۴ ..... گام ۵: نهایی کردن طرح

**طرح اقدامی مبتکرانه - راهبردی شما**

- ۴۷ ..... فکری درخصوص رفتن از مرحله برنامه‌ریزی به اجرا

۴۸ مؤلفه‌های طرح اقدامی

۴۹ نمونه یک طرح اقدامی

### ۵۳ **تعریف هدف‌های عینی و سنجه‌ها**

نگاهی نزدیک‌تر به این عنصر طرح اقدامی شما

۵۵ تعیین حوزه‌های کلیدی نتیجه

۵۶ تعیین سنجه‌های موفقیت

۵۷ نوشتن هدف‌های عینی

### ۵۹ **تعیین منابع مورد نیاز**

پیشنهادهایی برای دریافت آنچه در اجرای طرحتان نیاز دارید

۶۰ برآورد منابعی که نیاز دارید

۶۱ اندیشه ورزی درازمدت

### ۶۳ **روشن سازی پیوستگی‌ها**

راهنمایی‌هایی برای بیان صریح وابستگی‌های متقابل در اجرای طرحتان

۶۴ نیاز به همکاری میان - ویژه کاری

۶۵ چالش هماهنگی میان گروه‌ها

### ۶۹ **حفظ طرح اقدامی تان در مسیر**

فکرهایی درباره‌ی ماندن در مسیر به هنگام اجرای طرحتان

۷۰ مرور پیشرفت

۷۱ درک علل ناهمگامی

۷۴ پیش بینی ناهمگامی

### ۷۷ **ایجاد پاسخگویی**

توصیه برای تأمین این کلید موفقیت اجرا

۷۸ تعیین مسئولیت‌ها

۷۹ گردآوری درون داد از دیگران

۸۱ نظر دآوری خواستن

### ۸۳ **ایجاد محیطی برای کمال اجرا**

توصیه‌هایی برای ساختن یک زیربنا در جهت موفقیت

- ۸۴ ..... گسترش یک دستگاه ذهنی راهبردی در گروهتان
- ۸۵ ..... مد نظر قراردادن فرهنگتان
- ۸۶ ..... پرورش رهبری
- ۸۶ ..... شناسایی مقاومت و پرداختن به آن
- ۸۸ ..... آموزش افراد برای آینده

### **ارزشیابی عملکرد و پاداش دهی**

- ۹۱ ..... راهنمایی برای دانستن اینکه گروهتان چه موقع راهبرد را به شکل مؤثر اجرا کرده است
- ۹۲ ..... استفاده از معیارهای کمی
- ۹۳ ..... استفاده از معیارهای کیفی
- ۹۴ ..... پاداش دهی به نتایج مطلوب

### **راهنمایی‌ها و ابزارها**

- ۹۶ ..... ابزارهایی برای اجرای راهبرد
- ۹۹ ..... کاربرگه‌هایی برای کمک به انجام دادن یک تحلیل سوات، تدوین یک طرح اقدامی، تعیین هدفهای عینی از حوزه‌های کلیدی نتیجه، سنجش همگامی، و ایجاد یک محیط برای کمال اجرا

### **خود را بیازمایید**

- ۱۰۹ ..... مروری مفید بر مفاهیم ارائه شده در این راهنما، آن را قبل و بعد از خواندن این راهنما انجام دهید تا ببینید که چه مقدار آموخته‌اید
- ۱۱۴ ..... پاسخ‌های سؤالات آزمون

### **برای یادگیری بیشتر**

- ۱۱۹ ..... فهرستی از مقالات و کتابها برای کسانی که مایل اند عمیق‌تر به موضوعات بپردازند
- ۱۲۳ ..... کتاب‌ها
- ۱۲۵ ..... برنامه‌های یادگیری الکترونیکی

### **منابع برای اجرای راهبرد**

۱۲۹